

המועצה המקומית עארה ערערה

טל. 077-3624300 פאקס: 04-6352595

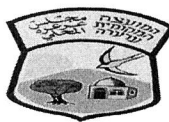
פקס 04-6352595

מיקוד 3002600

مجلس عاره عرعة المحلي

تلفون: 077-3624300

منطقة 3002600



פרוטוקול ישיבה מן המניין 10-01-2025

שהתקיימה ביום 06/10/2025 בשעה 18:00

באולם הישיבות

נוכחים	תפקיד	נוכחים	תפקיד
ד"ר נזאר אבו עקל	ראש המועצה	ד"ר נדים מסרי	מנכ"ל המועצה
מר עומר מסעוד	סגן ראש מועצה	מר איחסאן כעביה	גזבר המועצה
מר עטא מסעוד	ממלא מקום ראש המועצה	מר, מקדאד שיך עבד	יועמ"ש המועצה
ד"ר פאטמה מלחם	סגנית ראש המועצה	מר פרגי עקל	עוזר ראש המועצה
מר מלחם מלחם	חבר מועצה		
מר עמאר אבו זרקא	חבר מועצה	מר סאמר סעד	מבקר פנים
מר, בהאא חסאן	חבר מועצה	נעדרים	
מר טאלב ג'והג'אה	חבר מועצה	מר מחמוד עיסא	מהנדס המועצה
מר אברהים אבו הלאל	חבר מועצה	גב אנהאר מסארוה	י. למעמד האישה
מר אמיר אבו הלאל	חבר מועצה	עבד מונעם יונס	חבר מועצה
מר עבד דעיף	חבר מועצה הצטרף שעה 18:10		

על סדר היום:

1. אישור תכנית התייעלות של מו"מ עארה – ערערה לשנים 2025-2027. " מצורפת "

بسم الله الرحمن الرحيم، يعطيكم العافية

ד"ר נזאר יו"ר

פתיחת ישיבה מן המניין מס. 10-01-2025 השעה 18:00

סע.1 אישור תכנית התייעלות של מו"מ עארה – ערערה לשנים 2025-2027

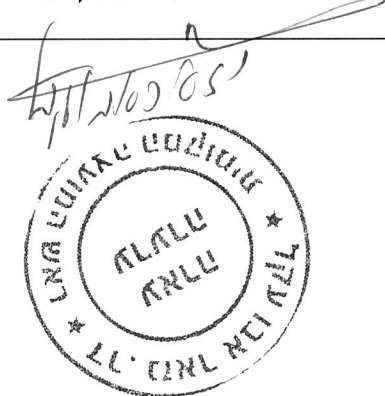
(התכנית צורפה לזימון ונמצאת בפני החברים לעיון).

עומר	התכנית מצוינת, ומקווים ליישמה במלואה כדי לשפר את השירות לתושבים.
ד"ר נזאר	מטרת התכנית היא להביא את המועצה לאיזון תקציבי, שכן כיום קיימת יתרת גרעון של כ- 27 מיליון ₪. מצב השירותים לתושב נמוך, ולכן יש צורך ביישום תכנית התייעלות הכוללת: • קיצוץ בהוצאות והעלאת אחוזי גבייה. • צמצום הריביות על החוב באמצעות הלוואה ארוכת טווח. • ביצוע סקר נכסים מקיף (שלא נעשה מאז 2009), לצורך הגדלת הכנסות וצדק חברתי בגביית הארנונה. • חקיקת חוקי עזר להסדרת ניהול תקין בתחומים שונים. • הסדרת חובות עובדים ואכיפה שוויונית. • טיפול משפטי בחובות אבודים והחזרת אכיפה יעילה – מתוך כ-160 מיליון ₪ חובות רשומים, רק כ-20 מיליון ניתנים לגבייה. • הקמת מערכת GIS לשיפור ניהול ובקרה. • העלאה הדרגתית של תעריפי הארנונה בשנים 2026–2027 בשיעור מתואם עם משרד הפנים (3.6% בשנת 2026). • יעד הכנסות לשנת 2025: 28.3 מיליון ₪ (נכון לעתה נגבו 24.1 מיליון ₪ – נדרש גידול של 4.1 מיליון ₪ עד סוף השנה). היעד הסופי הוא תקציב מאוזן, שבו ההוצאות אינן עולות על ההכנסות.
מלחם	נראית כתוכנית ראויה, אולם יש להבטיח עמידה ביישום היעדים ובמועדים שנקבעו בה, וכן להבהיר את מקור והאופן שבו צפויה להתבצע הגדלת ההכנסות בכ-7 מיליון ש"ח.
נזאר יו"ר	בסעיף 5 צוין כי בשנה שעברה עמד סך הגבייה על כ-21 מיליון ₪, ובשנה הנוכחית נדרש גידול של כ-7 מיליון ₪ על מנת לעמוד ביעד שנקבע לשנת 2025 – 28.3 מיליון ₪.
איימן	בהתייחס לסעיף 18, נדרש להבהיר מהו משך המחויבות לתוכנית – האם היא חלה לשנה אחת בלבד לאחר אישור הדוח הרבעוני, או שמדובר בתוכנית רב-שנתית המחייבת את המועצה לתקופה ממושכת יותר.
אחסאן	התוכנית צפויה ללוות את המועצה במהלך שנות 2026 ו-2027, כאשר לכל שנה נקבעו יעדים מדידים ופעולות לביצוע, בהתאם למפורט בסעיפי התוכנית.
	היישום ייעשה בפיקוח שוטף ודיווח רבעוני למשרד הפנים, אשר יערוך בקרה על עמידת המועצה ביעדים ובביצוע התוכנית בפועל.
איימן	האם נוכל לעקוב ולבחון את דוחות הביצוע ואת רמת העמידה ביעדים שנקבעו בתוכנית, כדי לוודא שהיישום מתבצע בהתאם לאבני הדרך ולוחות הזמנים שהוגדרו?
אחסאן	כמובן שקיימת בקרה שוטפת על כל דוח ביצוע, וניתן גם לבקש ולעין בדוחות ובמידת ההתקדמות ביישום התוכנית. בנוסף, כל פעולה הקשורה לקבלת הלוואה תתבצע בהתאם לעמידה באבני הדרך וביעדים שנקבעו בתוכנית, ותובא לאישור המועצה, כך שחברי המועצה יהיו מעודכנים בכל שלב של היישום והפיקוח.

איימן	ברגע שאושרה ההלוואה בסך 9 מיליון ₪, נדרש לבחון כיצד המועצה תעמוד בהחזרי ההלוואה במסגרת התקציב השוטף, ומה תהיה השפעתה על הגרעון הכולל.
נזאר	העמידה בתנאי התוכנית ובאבני הדרך שנקבעו מהווה תנאי לקבלת ההלוואה בסך 9 מיליון ₪. כל שלב בתוכנית מזכה את המועצה בסכום בהתאם להשלמתו בפועל — כך שכל שהמועצה תעמוד ביעדים ובמועדים שנקבעו, יועברו אליה סכומים מצטברים. ההכנסות הצפויות כתוצאה מביצוע התוכנית יאפשרו צמצום הדרגתי של הגרעון הקיים, חיזוק היציבות התקציבית, והגעה למצב תקציבי מאוזן. לכן, עמידה מדויקת באבני הדרך וביעדים היא חיונית להצלחת התוכנית ולהפחתת הגרעון.
ד"ר נזאר יו"ר	הצבעה על סעיף 1 אישור תכנית התייעלות של מו"מ עארה – ערערה לשנים 2025-2027 מאשרים פה אחד של כל הנוכחים

תודה רבה לכם
הישיבה ננעלה שעה : 18:26

ד"ר ניזאר אבו עקל
יו"ר המועצה המקומית



עו"ד נדיר מסרי
מנכ"ל המועצה

